

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
A) Quote associative o apporti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
Totale immobilizzazioni immateriali		
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature		
4) altri beni	2.577,00	2.852,00
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale immobilizzazioni materiali	2.577,00	2.852,00
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	4.000,00	
c) altre imprese		
Totale partecipazioni	4.000,00	
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	100.000,00	
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate	100.000,00	
c) verso altri enti Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri enti Terzo settore		
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.831.456,00	4.731.156,00
Totale crediti verso altri	4.831.456,00	4.731.156,00
Totale crediti	4.931.456,00	4.731.156,00
3) altri titoli		1,00
Totale Immobilizzazioni finanziarie	4.935.456,00	4.731.155,00
Totale Immobilizzazioni	4.938.033,00	4.734.007,00
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie Prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze		
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.867,00	4.298,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso utenti e clienti	2.867,00	
2) verso associati e fondatori		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso associati e fondatori		
3) verso enti pubblici		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso enti pubblici		
4) verso soggetti privati per contributi		

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/25

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso soggetti privati per contributi		
5) verso enti della stessa rete associativa		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso enti della stessa rete associativa		
6) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore		
7) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
8) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
9) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	-	
10) da 5 per mille		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti da 5 per mille		
11) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti imposte anticipate		
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		11,00
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.900,00	11.900,00
Totale crediti verso altri	11.900,00	11.911,00
Totale crediti	14.767,00	16.209,00
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) altri titoli		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	958.191,00	639.360,00
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	56,00	14,00
Totale disponibilità liquide	958.247,00	639.374,00
Totale attivo circolante	973.014,00	655.583,00
D) Ratei e risconti attivi	24.089,00	32.843,00
TOTALE ATTIVO	5.935.136,00	5.422.433,00
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	5.140.610,00	5.242.232,00
II - Patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		
3) riserve vincolate destinate da terzi		
Totale patrimonio vincolato		
III - Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione		
2) altre riserve	-	2,00
Totale patrimonio libero	-	2,00
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	-	22.911,00
Totale patrimonio netto	5.117.699,00	5.140.608,00
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/25

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
3) altri	169.150,00	148.570,00
Totale fondi per rischi e oneri	169.150,00	148.570,00
C) Trattameno di fine rapporto di lavoro subordinato	39.654,00	32.420,00
D) Debiti		
1) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo		6,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso banche		6,00
2) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso enti della stessa rete associativa		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti per erogazioni liberali condizionate		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.495,00	45.875,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	20.495,00	45.875,00
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate e collegate		
9) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.139,00	4.884,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	11.139,00	4.884,00
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.300,00	16.980,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	20.300,00	16.980,00
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.653,00	6.435,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	7.653,00	6.435,00
12) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	548.706,00	16.655,00
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti	548.706,00	16.655,00
Totale debiti	608.293,00	90.835,00
E) Ratei e risconti passivi	340,00	10.000,00
TOTALE PASSIVO	5.935.136,00	5.422.433,00

RENDICONTO GESTIONALE

Oneri e costi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi e Ricavi	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.435,00	1.941,00	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	175.000,00	150.000,00
2) Servizi	106.115,00	219.479,00	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Personale	247.052,00	196.167,00	4) Erogazioni liberali	0,00	0,00
5) Ammortamenti	982,00	810,00	5) Proventi del 5 per mille	0,00	0,00
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00	6) Contributi da soggetti privati	165.455,00	78.839,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	20.580,00	10.000,00	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	112,00	2.915,00
7) Oneri diversi di gestione	92.428,00	31.158,00	8) Contributi da enti pubblici	0,00	0,00
8) Rimanenze iniziali			9) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi	486,00	157,00
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (utilizzo fondi)			11) Rimanenze finali	0,00	0,00
Totale	470.592,00	459.555,00	Totale	341.053,00	231.911,00
			Avanzo / disavanzo attività di interesse generale	(129.539,00)	(227.644,00)
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività diverse	0,00	0,00
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività raccolta fondi	0,00	0,00
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari	17,00	58,00
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	117.965,00	138.406,00
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi	0,00	9.577,00
6) Altri oneri	5.021,00	17.136,00			
Totale	5.021,00	17.136,00	Totale	117.982,00	148.041,00
			Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	112.961,00	130.905,00
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività di supporto generale	0,00	0,00
Totale oneri e costi	475.613,00	476.691,00	Totale proventi e ricavi	459.035,00	379.952,00
			Avanzo / disavanzo d'esercizio prima delle imposte	(16.578,00)	(96.739,00)
			Imposte	6.333,00	4.883,00
			Avanzo / disavanzo d'esercizio	(22.911,00)	(101.622,00)

FONDAZIONE WELFARE AMBROSIANO

sede legale in Milano, Via Larga 12
sede operativa in Milano, Via Orsini 21
Fondo di dotazione Euro 5.140.609,63
Codice fiscale 97534960154

Relazione al bilancio al 31/12/2025

Signori Membri del Consiglio di Indirizzo,

si sottopone alla Vostra attenzione la presente relazione che, insieme allo Stato Patrimoniale e al Conto Economico, costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio della Fondazione chiuso al 31 dicembre 2025.

L'esercizio in esame si chiude con un disavanzo di euro 22.910,74. Tale risultato, significativamente migliore rispetto al preventivo approvato (euro 121.004,60), è il frutto di un contributo straordinario dei Fondatori Promotori a sostegno dell'avvio di Scintillae Impresa Sociale Srl, di una liberalità eccezionale ottenuta grazie all'impegno delle Organizzazioni Sindacali del Commercio, e di una gestione finanziaria del patrimonio che ha prodotto rendimenti superiori alle previsioni. Il risultato positivo è tuttavia controbilanciato da escussioni del fondo di garanzia significativamente superiori al preventivo, che hanno richiesto interventi di rafforzamento dei presidi di controllo e la costituzione di un nuovo fondo di accantonamento a copertura del rischio sui portafogli monitorati.

L'ATTIVITA' DELLA FONDAZIONE

Fondazione Welfare Ambrosiano ha operato nel corso del 2025 con il massimo impegno per proseguire nella realizzazione delle attività in essere e per avviare le progettualità previste nel piano strategico 2025-2028, approvato dal Consiglio di Indirizzo nel mese di dicembre 2025, i cui effetti strategici iniziano a riflettersi già nell'esercizio in esame.

L'anno è stato segnato da un evento di rilievo istituzionale: la costituzione di Scintillae Impresa Sociale Srl, avvenuta il 19 giugno 2025 e già operativa a fine esercizio. La società, partecipata dalla Fondazione, rappresenta lo strumento attraverso cui FWA intende sviluppare le attività commerciali e i servizi ausiliari al microcredito, consentendo alla Fondazione di concentrarsi sulla propria missione di advocacy, progettazione e presidio del territorio. La costituzione di Scintillae ha comportato spese legali e notarili pari a euro 14.591,20, interamente rilevate tra i costi dell'esercizio.

Sul fronte del microcredito sociale, il Credito Solidale (CS) ha confermato la propria centralità come strumento distintivo della Fondazione, garantendo accesso al credito a lavoratori dipendenti, autonomi e persone in difficoltà economica temporanea della Città Metropolitana di Milano. Il progetto Tèlos, sostenuto da Fondazione JPMorgan Chase, si è concluso al 31 dicembre 2025: l'esperienza maturata nel modello di accompagnamento dei beneficiari - definito 'Agency Lavorativa' - costituisce un patrimonio metodologico che continuerà a orientare l'attività della Fondazione nel triennio successivo.

Sul fronte del microcredito d'impresa, il programma Partita AttIVA, che offre prestiti fino a euro 15.000 garantiti al 100% da FWA ed erogati da PerMicro SPA, ha registrato nel 2025 un aumento significativo delle escussioni, come descritto nel dettaglio nella sezione dedicata. In risposta, la Fondazione ha innalzato i criteri di verifica delle imprese richiedenti e introdotto un ulteriore livello collegiale di delibera per l'emissione della garanzia.

Sul fronte del contrasto al sovraindebitamento, l'attività si è consolidata attraverso l'alleanza con Fondazione Lombarda Antiusura e il progetto RAS Rete Ambrosiana di contrasto al sovraindebitamento, che ha accompagnato persone sovraindebitate verso le procedure di esdebitazione previste dalla Legge 3/2012. La Fondazione ha emesso garanzie a favore dell'OCC Camera Arbitrale per un valore complessivo di euro 4.991,00.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio in esame, come innanzi già rappresentato, vede i costi dell'attività tipica coperti dai contributi erogati dai Fondatori Promotori, da una liberalità straordinaria, dai contributi per le attività istituzionali e dalla rendita del patrimonio.

Ricavi e contributi

I contributi in conto esercizio ammontano complessivamente a euro 340.454,50 e si articolano come segue.

Contributi dei Fondatori Promotori (euro 175.000,00). Il Comune di Milano ha confermato il proprio contributo istituzionale di euro 75.000. La Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi ha erogato in via straordinaria un contributo di euro 100.000, incrementato rispetto al consueto importo di euro 75.000, specificamente destinato a sostenere i costi di avvio di Scintillae Impresa Sociale Srl.

Contributo da liberalità (euro 150.000,00). Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha beneficiato di un contributo straordinario da liberalità di euro 150.000, reso possibile grazie all'impegno delle Organizzazioni Sindacali che - attraverso le categorie del Commercio - hanno promosso e sostenuto l'adesione degli Enti Bilaterali del Commercio alla missione della Fondazione, con particolare riferimento all'attività di contrasto al sovraindebitamento.

Contributi da bandi e progetti in conto esercizio (euro 15.454,50). La voce comprende i contributi di competenza 2025 connessi alle attività progettuali in corso.

Ricavi da attività commerciale (euro 112,00). La voce è relativa al rimborso per la partecipazione ad un evento sui temi della microfinanza a supporto dell'abitare sostenibile.

Altri ricavi e proventi (euro 486,20). La voce include sopravvenienze attive e arrotondamenti.

Proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano complessivamente a euro 117.982,67 e si compongono come segue.

Interessi attivi su titoli immobilizzati (euro 84.355,46). Si tratta degli interessi di competenza 2025 maturati sul patrimonio investito in titoli di Stato e obbligazioni, contabilizzati nelle immobilizzazioni finanziarie in quanto destinati ordinariamente alla scadenza e non a fini speculativi di breve periodo. Il patrimonio investito in titoli al 31/12/2025 ammonta a euro 4.831.456,16.

Utili su titoli (euro 33.609,81). La voce accoglie le plusvalenze realizzate su titoli scaduti nel corso dell'esercizio e reinvestiti.

Interessi attivi su conti correnti e depositi bancari (euro 17,40). Proventi di natura residuale maturati sulla liquidità giacente sui conti correnti.

Nei proventi e oneri finanziari si segnalano, in riduzione: le imposte sui prodotti finanziari pari a euro 7.308,50, le commissioni di advisory sulla gestione del portafoglio titoli pari a euro 7.204,85 e le imposte sul capital gain pari a euro 5.020,85.

Costi dell'esercizio

I costi totali dell'esercizio ammontano a euro 481.946,11. Di seguito si illustrano le principali componenti.

Costi del personale dipendente (euro 250.218,64). La voce comprende salari e stipendi (euro 166.987,67), in costo del tirocinio curriculare 6 mesi (€ 3166,33) oneri sociali (euro 67.909,52) e quote di trattamento di fine rapporto (euro 12.155,12). Il costo include il contratto a tempo indeterminato della Direttrice Generale, i contratti a tutele crescenti del personale strutturato (n. 4 dipendenti), della stagista e i costi per welfare aziendale (euro 346,00).

Costi per servizi (euro 106.114,91). La voce include le consulenze tecniche (ODV, DPO, RSL) per euro 21.078,33, la consulenza per la valutazione d'impatto sociale per euro 10.000, i canoni hardware/software per euro 7.503,98, l'elaborazione paghe e contabilità per euro 10.088,99, la consulenza amministrativa e fiscale per euro 6.090,24, gli emolumenti dei revisori per euro 6.935,03 e i corsi di formazione del personale per euro 5.323,47. Si segnalano in particolare le spese legali e notarili per euro 14.591,20, interamente riferibili agli atti di costituzione di Scintillae Impresa Sociale Srl e pertanto da considerarsi costo straordinario e non ricorrente dell'esercizio.

Oneri diversi di gestione (euro 92.427,68). La voce include i costi per escussioni del fondo di garanzia pari a euro 78.491,74 - descritti nel dettaglio nella sezione dedicata - le imposte di bollo sui prodotti finanziari (euro 7.308,50), le sopravvenienze passive (euro 4.180,60) e gli altri oneri minori.

Accantonamenti per rischi (euro 20.580,47). La voce comprende l'accantonamento ordinario per le spese dell'immobile che ospita FWA al fondo rischi (euro 10.000,00) e il primo accantonamento al nuovo fondo di rischio sul portafoglio monitorato (euro 10.580,47), costituito nell'esercizio in accordo con il Collegio dei Revisori.

Imposte correnti (euro 11.353,85). La voce comprende l'IRAP di competenza (euro 6.333,00) e le imposte sul capital gain sui titoli (euro 5.020,85).

LE ESCUSSIONI DEL FONDO DI GARANZIA

Nel corso del 2025 le escussioni del fondo di garanzia hanno raggiunto euro 78.491,74, un importo significativamente superiore alle previsioni di budget (euro 30.000,00) e in forte incremento rispetto all'esercizio precedente (euro 15.759,24 nel 2024).

La componente prevalente riguarda il portafoglio Partita AttIVA, che pesa per euro 63.321,25 sul totale delle escussioni, pari all'80,7% del totale complessivo. I portafogli con maggiore criticità sono quelli costituiti negli esercizi 2024 e 2025, che presentano tassi di deterioramento più elevati rispetto ai portafogli storici che praticamente non avevano registrato criticità.

L'incidenza delle pratiche escusse sul totale delle garanzie erogate è salita al 24%. Non è ancora possibile determinare con certezza se tale andamento rappresenti una contingenza sfavorevole legata alle specificità dell'esercizio o l'inizio di una tendenza strutturale. La Fondazione intende osservare la tendenza anche a fronte del probabile deterioramento della situazione macroeconomica derivante dal contesto geopolitico internazionale, e monitorare attentamente l'evoluzione del portafoglio nei prossimi esercizi per distinguere le due ipotesi e calibrare di conseguenza la propria strategia di erogazione.

In risposta a questo andamento, sono stati adottati i seguenti interventi:

- innalzamento del livello di verifica delle imprese richiedenti il microcredito Partita AttIVA, con criteri istruttori più stringenti nella valutazione della sostenibilità economica della pratica;
- introduzione di un ulteriore livello di delibera collegiale per l'emissione della garanzia, al fine di garantire una maggiore condivisione nella valutazione del rischio;
- costituzione, in accordo con il Collegio dei Revisori, di un fondo di accantonamento sul rischio del portafoglio monitorato, come descritto nel paragrafo seguente.

FONDO DI ACCANTONAMENTO SUL PORTAFOGLIO MONITORATO

In accordo con il Collegio dei Revisori, la Fondazione ha deliberato la costituzione di un fondo di accantonamento a copertura del rischio sui microcrediti in portafoglio monitorato, ovvero sulle posizioni che al 31 dicembre 2025 presentano almeno una rata insoluta.

L'accantonamento è stato calcolato applicando percentuali differenziate in funzione del livello di insolvenza di ciascuna pratica, secondo una metodologia che la Fondazione intende verificare e affinare negli esercizi a venire, anche alla luce dell'evoluzione effettiva dei portafogli.

Al 31 dicembre 2025, a fronte di un portafoglio di garanzie attive per € 549.985, il totale del portafoglio monitorato ammonta a euro 49.941,25 (9%). L'accantonamento al fondo rischio portafoglio monitorato rilevato nell'esercizio 2025 ammonta a euro 10.580,47, esposto nella voce 'Accantonamenti per rischi' del conto economico.

STATO PATRIMONIALE

Attivo

Immobilizzazioni materiali. Le immobilizzazioni materiali nette ammontano a euro 2.577,21 e comprendono impianti e macchinari (euro 2.670,40), macchine d'ufficio (euro 20.871,94) e altri beni materiali ammortizzabili (euro 6.136,39), al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Immobilizzazioni finanziarie. Le immobilizzazioni finanziarie ammontano complessivamente a euro 4.947.356,16 e comprendono: la partecipazione nella società collegata Scintillae Impresa Sociale Srl per euro 4.000,00; il credito finanziario verso imprese controllate per euro 100.000,00; i depositi cauzionali per euro 11.900,00; il portafoglio titoli (titoli di Stato e obbligazioni) per euro 4.831.456,16, di cui euro 3.596.456,16 riferibili ai titoli del fondo di dotazione ed euro 1.235.000,00 relativi alla liquidità dei fondi di garanzia investita nel fondo Eurizon Euro Cash. Gli investimenti sono contabilizzati tra le immobilizzazioni in quanto ordinariamente destinati alla scadenza e non a finalità speculative di breve periodo.

Disponibilità liquide. Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari accessi a nome della Fondazione e ammontano a euro 958.247,03, a cui si aggiungono ratei attivi per euro 23.596,66 e risconti attivi per euro 492,74. Si precisa che nell'importo delle disponibilità liquide sono ricompresi euro 500.000,00 trasferiti dal Comune di Milano a titolo di dotazione di un fondo di garanzia destinato a coprire le morosità sugli affitti delle imprese beneficiarie del bando "Negozi e botteghe", progetto del quale la Fondazione è partner insieme al Comune di Milano e alla Camera di Commercio. Tale somma, non essendo nella disponibilità della Fondazione, è iscritta in contropartita alla

voce "Altri debiti" del passivo patrimoniale, in quanto soggetta a restituzione al Comune nella parte che non dovesse essere erogata ai beneficiari del bando risultati morosi..

Passivo

Patrimonio netto (Fondo di dotazione). Il fondo di dotazione al 31 dicembre 2025 ammonta a euro 5.140.609,63, a seguito delle perdite di esercizio cumulate negli anni precedenti.

Fondi per rischi e oneri. Il totale dei fondi per rischi e oneri ammonta a euro 169.150,24 e comprende: euro 98.569,77 quale stanziamento per potenziali escussioni Legge 266; euro 10.580,47 quale fondo di accantonamento sul portafoglio monitorato di nuova costituzione nel presente esercizio; euro 40.000,00 per fondo rischi per le spese dell'immobile in attesa di formalizzare una convenzione; euro 20.000,00 quale fondo garanzia del programma 'Prestito d'Onore' (risorse ricevute dall'Accademia Teatro alla Scala).

Trattamento di fine rapporto. La voce ammonta a euro 39.653,79 e riflette il debito maturato nei confronti del personale dipendente.

Debiti. I debiti verso fornitori ammontano a euro 20.495,26. I debiti tributari e previdenziali sono complessivamente pari a euro 35.834,00 e includono ritenute, IRPEF su retribuzioni, IRAP e contributi previdenziali. Gli altri debiti (euro 556.359,34) comprendono principalmente i debiti verso dipendenti per ferie, ROL, mensilità aggiuntive, nonché i debiti per escussioni (euro 48.340,98), il Fondo di garanzia per il progetto "Negozi e botteghe"(euro 500.000).

Risconti passivi (euro 339,60). La voce accoglie la quota residua di competenza futura del progetto Telos, conclusosi al 31 dicembre 2025.

CONTI D'ORDINE - ESPOSIZIONE GARANZIE

In ossequio a quanto previsto dal codice civile, i conti d'ordine non sono esposti nello stato patrimoniale, ma illustrati di seguito nel presente documento.

L'esposizione totale della Fondazione per le garanzie rilasciate al 31/12/2025 ammonta a euro 549.985,04, secondo il dettaglio riportato nella tabella seguente.

Programma	Portafoglio attivo - DBT residuo (euro)	Esposizione FWA (euro)
Credito Solidale 1.0	458,31	320,82
Credito Solidale 2.0	334.140,44	334.140,44

Partita AttIVA	206.417,00	206.417,00
Bandi Comune - Legge 266 *	0,00 *	0,00 *
Prestito d'Onore - Accademia alla Scala	1.200,00	840,00 (garanzia 70%)
Welfare Pensioni	3.275,78	3.275,78
Riparto da Zero - sovraindebitamento	4.991,00	4.313,00
TOTALE	549.985,04	549.306,04

* Per il portafoglio Bandi Legge 266 il dato e' stimato sulla base delle informazioni disponibili aggiornate al 2021, non avendo ricevuto i dati aggiornati dal Comune di Milano.

I fondi gia' ricevuti dall'Accademia Teatro alla Scala a controgaranzia del Prestito d'Onore sono allocati nello stato patrimoniale nella voce 'Fondo garanzia prog. Prestito d'Onore'.

INFORMAZIONI GENERALI

Occorre precisare che il bilancio 2025 include tutte le spese necessarie all'attività della Fondazione.

Le voci esposte in bilancio, redatto secondo lo schema indicato dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile con i necessari e opportuni adattamenti, sono state iscritte seguendo i principi di redazione previsti dall'articolo 2423 bis del Codice Civile se e in quanto compatibili.

Oltre al bilancio secondo la forma civilistica classica, è stato predisposto il rendiconto gestionale, compilato secondo le linee guida approvate dall'Agenzia delle Onlus, nel quale sono indicate in modo distinto tra loro l'attività tipica, quella finanziaria e quella di supporto.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori riportati dalla contabilità ordinaria correttamente tenuta.

Si precisa inoltre che:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- nei ricavi e nei costi dell'esercizio il criterio è quello della competenza;
- si è tenuto conto dei rischi e degli oneri di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di quest'ultimo.

Criteri applicati nella valutazione dei valori di bilancio

Immobilizzazioni materiali. Sono investimenti in computer e altri beni strumentali, per i quali si è adottato il metodo prudenziale di deduzione con coefficienti fiscalmente ammessi.

Immobilizzazioni finanziarie. Sono costituite dagli investimenti in titoli e obbligazioni, dalla partecipazione in Scintillae Impresa Sociale Srl, dal credito finanziario verso Scintillae Impresa Sociale Srl e dai depositi cauzionali.

Disponibilità liquide. Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari accessi a nome della Fondazione.

Patrimonio netto. L'ammontare del patrimonio netto (fondo di dotazione) si attesta a euro 5.140.609,63.

Fondo per rischi e oneri. Oltre al fondo garanzia del Prestito d'Onore (euro 20.000,00) e agli accantonamenti per potenziali escussioni Legge 266 (euro 98.569,77), l'esercizio registra la prima costituzione del fondo di accantonamento sul portafoglio monitorato (euro 10.580,47), deliberata in accordo con il Collegio dei Revisori.

Debiti. La voce è costituita dai debiti verso fornitori, dai debiti per ritenute previdenziali e fiscali, dal saldo IRAP ancora da versare e dai debiti verso dipendenti.

CONCLUSIONI

Il bilancio che si presenta alla Vostra approvazione chiude con un disavanzo di euro 22.910,74, il risultato più contenuto degli ultimi esercizi e significativamente migliore rispetto alle previsioni (euro 121.004,60).

Il risultato positivo rispetto al preventivo e' riconducibile a tre fattori principali: il contributo straordinario della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi (euro 100.000 vs euro 75.000 ordinari) a sostegno dell'avvio di Scintillae Impresa Sociale Srl; la liberalita' eccezionale di euro 150.000 ottenuta grazie alla mobilitazione degli Enti Bilaterali del Commercio promossa dalle Organizzazioni Sindacali; e i proventi finanziari netti superiori alle previsioni (euro 98.448,47 effettivi vs euro 56.399,00 a budget).

Sul lato dei costi, il dato più rilevante riguarda le escussioni del fondo di garanzia, che hanno raggiunto euro 78.491,74, ben al di sopra del preventivo di euro 49.000. La componente principale è quella del portafoglio Partita AttIVA (euro 63.321,25, pari all'80,7% del totale), con un'incidenza delle pratiche escusse sul totale delle erogate pari al 24%. La Fondazione non dispone ancora di elementi sufficienti per stabilire se si tratti di una contingenza straordinaria o di un cambiamento di tendenza strutturale: questa valutazione richiede il monitoraggio dei prossimi esercizi. Nel frattempo, sono stati rafforzati i presidi di istruttoria e delibera per le nuove garanzie sul microcredito d'impresa.

A ulteriore presidio del rischio, in accordo con il Collegio dei Revisori, è stato costituito un fondo di accantonamento sul portafoglio monitorato al 31/12/2025 per euro 10.580,47, calcolato secondo una metodologia per fasce di insolvenza che verrà verificata e affinata negli anni a venire.

Come da prassi consolidata, il Consiglio di Indirizzo con l'approvazione del bilancio di previsione 2025 aveva precedentemente autorizzato l'utilizzo del Fondo di Dotazione per coprire i costi di personale derivanti dalle attività progettuali e i costi di escussione. La perdita di esercizio di euro 22.910,74 sarà coperta con il Fondo di Dotazione come già deliberato.

L'esercizio 2025 segna un passaggio strategico rilevante per la Fondazione: la costituzione di Scintillae Impresa Sociale Srl apre una nuova fase operativa che consentirà a FWA di sviluppare attività commerciali, accedere a finanziamenti e rafforzare la propria presenza nella rete del welfare, mantenendo al contempo la propria identità istituzionale di fondazione di garanzia e presidio del territorio.

Milano, 22/05/ 2026
p/ Consiglio di Gestione
Il Presidente
Roberto Lancellotti

