



BIILANCIO 31/12/2025

Attivo	31/12/2025	31/12/2024	Patrimonio netto	31/12/2025	31/12/2024
I. Immateriali					
Acconti su immobilizzazioni	48.184	228.970			
Acconti a fornitori	614	-			
6) immobilizzazioni in corso e acconti	48.798	228.970	Fondo di dotazione	2.378.000	2.378.000
			utili e perdite a nuovo	2.627.567	2.977.228
7)altre			1) riserve di utili o avanzi di gestione	2.627.567	2.977.228
software	1.342	1.342	III patrimonio libero	2.627.567	2.977.228
progetto laborat.della memoria	32.037	11.500	Utile esercizio precedente	-	-
Migliorie imm. di terzi ultim.	8.783.917	8.783.917	Perdita esercizi precedenti	0	-
Migliorie per progetto MIBAC	1.568.026	1.568.026	Utile d'esercizio		
f.do amm. software	-1.342	-1.342	PERDITA D'ESERCIZIO	-157.307	-349.661
f.do amm. migliorie fabbr.terz	-3.964.919	-3.539.142	IV avanzo/disavanzo di esercizio	-157.307	-349.661
fondo amm.to prog.lab.memoria	-5.339	-3.559	Totale	4.848.260	5.005.567
Totale	6.413.722	6.820.742	finanziamento Intesa 45956479	3.180	9.493
II. Materiali			Intesa finanziamento 02079070	-	60.000
			Intesa finanziamento OIC1023554212	113585	-
			1)Debiti v/banche oltre esercizio	116.765	69.493
impianti allarme ed antincendio	383.465	383.465	Delta banche per competenza		
impianti ascensore	46.230	46.230	Debiti v/carte di credito	434	3.225
impianti illuminazione	149.607	149.607	Mutuo ICS credito sportivo		
Impianto video-audio	87.602	70.742	Finanziamento Intesa Sanpaolo		
Impianto gruppo refrigeratore	278176	-	1)Debiti v/banche entro esercizio	434	3.225
f.do amm. impianti allarme	-382.520	-382.180			
f.do amm.to impianto ascensore	-46.162	-45.754	Prestiti e deb. Scadenti entro esercizio		
fondo amm.to impianto gruppo refrigeratore	-20.863		2)Debiti verso altri finanziatori	-	-
f.do amm.to implant. illumin	-149.607	-149.607			
f.do amm.to imp. audio-video	-65.379	-61.754	Caparre visite memoriale		
IMPIANTI E MACCHINARI	280.549	10.749	Acconti da clienti	3.005	3.139
			6) Acconti	3.005	3.139
mobili e arredi	111.046	92.796			
macchine ufficio elettroniche	9.921	9.921	Fatture da ricevere a breve	50.890	36.277
targa commemorativa	8.709	8.709	Fornitori	225.442	186.668
f.do amm.to targa commem	-8.445	8.377	7) Debiti verso fornitori	276.332	222.945
f.do amm. mobili ufficio	-93.891	92.796			
f.do amm. Macch. Uff. elettroniche	-5.618	3.765	Deb. V/Erario per ritenute d'acconto	2.276	4.001
ALTRI BENI	21.722	6.488	erario c/iva		-
			9) Debiti Tributari	2.276	4.001
Totale	302.271	17.237			
II. Crediti			Debiti per note spese		
			12)Altri debiti		
Crediti per ricavi da fatturare	3.725	1.065	Totale	398.812	302.803
clienti	4.927	8.267			
clienti note di credito da emettere			Risconto pass.	62	1.006
1) clienti e utenti	8.652	9.332	Risconto pass. Contr. Regione Lombardia	651.316	694.737
			Risconto pass. Contr. MIBAC	899.486	959.451
Crediti v/Comune di Milano	-	-	Risconti passivi percorsi della Memoria	20.388	0
Crediti v/egione Lombardia	-	-	Risconti passivi Ministero Cultura	239.953	220.708
3) crediti verso Enti Pubblici	-	-	RISCONTI PASSIVI	1.811.205	1.875.902
Crediti verso altri soggetti (Tari)	18	18			
Crediti ritenute da 770	4746				
crediti diversi verso erario (1040)	-	398			
Erario c/I.V.A. a credito	1.097	1.737			
Crediti su progetto PNRR	54.300	-			
Crediti vs CDEC	250	-			
Crediti vs Regione Lombardia	100.000	-			
9) crediti tributari	160.411	2.153			
anticipi a fornitori					
note spese					
12) crediti verso altri		-			
Totale	169.063	11.485			
IV. Disponibilità liquide					
INTESA SAN PAOLO C/C 119089	14.324	49.282			
INTESA SAN PAOLO C/C 119090	11.195	37.722			
INTESA SAN PAOLO SPA C/C 168743	1.378	2.390			
INTESA SAN PAOLO C/ANTIC. 158923	85.909	8.414			
Carte di credito prepagate	31	49			
BANCHE	112.837	97.857			
cassa contanti	451	1.248			
CASSA	451	1.248			
RATEI E RISCONTI ATTIVI	11.135	6.733			

Totale attivo

7.058.277

7.184.272

Totale passivo

7.058.277

7.184.272

A)Costi e oneri da attività di interesse generale	2025	2024	A)Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	2025	2024
Oneri			Proventi		
costi allest.eventi,esposiz. e visite	12.296	60.357	donazioni	24.007	31.527
collaborazioni occasionali guide	65.859	150.416	eredità e lasciti	-	185
Altre collaborazioni coordinate continuative	39.316	-	contributi in conto esercizio	35.000	144.800
prestazioni professionali	216.524	141.500	4)Da contributi di liberalità	59.007	176.512
Altre prestazioni professionali	13.561	-			
consulenze amministrative	52.908	45.567			
Consulenza Tecnica	12.191	11108	Fatture visite memoriale	441.035	582.027
servizi controllo bagagli	52.780	81.156	7)Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	441.035	582.027
Vigilanza interna	43.702	39030			
Vigilanza esterna	2.110	5064	contributi MIBAC	59.966	59.966
Viaggi e trasferte	13.598	9597	contributi COVID	-	-
Ricerca, addestramento e formazione	368	3976	Contributi Regione	102.100	72.321
Costi aggiornamento audioguide			Contributo Comune di Milano	3.000	-
servizi pubblicità e uff. stampa			Contributo conto impianti	64.236	-
1.2) Servizi	525.213	547.771	Contributo progetto PNRR	123.000	-
			Contributo L. 21/02/2025 n. 16 art. 10 comma 3/bis	300.000	-
amm. mobili e arredi d'ufficio	1.095	-	contributi 5x1000	774	796
amm. software		-			
amm.to macch. Uff. elettroniche	1.853	1.984			
amm. miglorie fabb. di terzi	425.777	425.777	8)Contributi da Enti Pubblici	653.076	133.083
amm.to prog.labor.della memor.	1.780	496			
amm. impianti d'allarme	340	340	Totale	1.153.118	891.622
amm.to targa commem.	69	240			
amm.to impianto audio-video	3.625	2.299			
amm.to impianto illuminazione	-	826			
Ammortamento impianto refrigeratore	20.863	-			
amm.to impianto ascensore	408	2.038			
1.5) Ammortamenti	455.810	434.000			
Totale Costi e oneri da attività di interesse generale	981.023	981.771			
B)Costi e oneri da attività diverse	2025	2024	Totale Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.153.118	891.622
materiale vario di consumo	69	-			
cellulari inf. 516 euro		-	Disavanzo attività di interesse generale	172.095	- 90.149
1)Materie prime, sussidiarie di consumo e merci	69	-			
			B)Ricavi, rendite proventi da attività diverse		
assistenza tecnica per RSPP	11.419	14.921	vendite materiale vario		
manutenzioni e rip.	23.825	135.861			
manutenzione a contratto	80.445	-	Rimborsi assicurativi e vari	15000	500
canoni di assistenza	9.055	10.766			
aggiornamento sito internet	-	-	6)Altri ricavi rendite e proventi	15000	500
utenze telefoniche fisse	13.504	11.664			
telefoniche cellulari					
utenze energia elettrica	108.077	129.733			
spese postali	-	10			
servizi di sicurezza		-			
oneri bancari	4.090	1.961			
assicurazioni	7.398	7.110			
servizi di pulizia	23.797	25.490			
commissioni pos					
spese di trasporto					
canoni software					
parcheggio auto					
Audioguide	-	11.192			
2)Servizi	281.610	348.708			
Indennita' occupazione G.stazi	5.414	4.930			
noleggi					
canoni noleggio					
3)Godimento beni di terzi	5.414	4.930			
valori bollati		-			
riten.acconto v/inter.attivi		-			
imposta di registro	16	-			
ristoranti, bar, alberghi	3.877	-			
abbuoni passivi	75	127			
sopravvenienze passive	-	-			
cancelleria e stampati	2.417	6.766			
libri e riviste	1.928	-			
spese di spedizione	171				
spese di rappresentanza	105	3.236			
Altre imposte e tasse	1.732	-			
imposte e tasse deducibili	-	865			
costi indeducibili	-	-			
materiale di consumo	-	-			
Erogazioni liberali	-	1.700			
Eredità	-	691			
Sopravvenienze passive	-	3.000			
7)Oneri diversi di gestione	10.321	16.385			
Totale	297.414	370.023			

C)Costi e oneri da attività di raccolta fondi	2025	2024			
Materiale Pubblicitario	40.701	21.886			
Contributi conto esercizio	5.300	1.620	Disavanzo attività diverse	-	297.414 - 370.023
servizi pubbliche relazioni					
Consulenze prog.Cariplo					
7)Oneri raccolta fondi abituali	46.001	23.506			
D)Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali					
interessi passivi c/c bancari	1,00	852			
interessi moratori	8	-	Disavanzo attività di raccolta fondi	-	46.001 - 23.506
interessi passivi Iva trimestrale	-	27			
interessi passivi finanz. Intesa	3.713	240			
interessi passivi deb. v/erario		-	interessi attivi c/c bancari	902	3.165
altri oneri finanziari		-	1)Da rapporti bancari	902	3.165
commissioni disponib.fondi		-			
1)Su rapporti bancari	3.722	1.119	abbuoni attivi	1.833	86
			sopravvenienze attive	-	119.185
			Altri rimborsi	-	12.200
			5)Altri proventi	1.833	131.471
Totale Oneri e costi	1.328.160	1.376.419	Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	-	987 133.517
Risultato di Gestione	-	157.307 - 349.661			